

SYSTEME DE MANAGEMENT INTEGRE SOCLE DE LA RSE

Résumé

Aujourd'hui, la mise en place d'un **système de management** s'inscrit dans un cadre plus général où d'autres sujets tels que **l'environnement, la sécurité, la responsabilité sociétale RSE doivent être pris en compte**.

L'évolution du marché et de la réglementation, mais aussi le bon sens, poussent les entreprises à aller au-delà d'un système de management unique (qualité, sécurité ou environnement) pour intégrer les exigences complémentaires (ISO 9001 qualité, ISO 45001 santé et sécurité au travail, ISO 14001 enjeux environnementaux et ISO 26000 gouvernance développement durable et RSE) et **bâtir un Système de Management Intégré**.

Le SMI est source de progrès pour **optimiser les ressources** permettant de **satisfaire les clients**, de **gérer les risques**. Il permet aussi d'avoir une **vision globale de l'organisation** et de **favoriser la cohérence globale des systèmes**.

Le SMI a aussi un **intérêt économique** car il permet de réduire les coûts et de limiter les risques,

Le SMI a un **intérêt éthique** en facilitant la communication, en générant une **meilleure image de l'entreprise** et en améliorant les relations avec les autorités et parties intéressées.

Plan

- Les 3 composantes QSE du Système de Management Intégré
- Identification des enjeux et déploiement des enjeux :
qualité, économiques, environnementaux et sociaux
- SMI fondé sur l'approche processus, étude des dangers, évaluation des risques, étude d'impacts
- Intérêt stratégique, organisationnel, économique et éthique
- Pilotage par une politique prenant en compte les parties prenantes et les objectifs de l'entreprise
- Le socle de la RSE ISO 26000, gouvernance de l'organisation
- Bonnes pratiques des affaires, relations et conditions de travail
- Contribution au développement local
- Protection du consommateur et de l'environnement

Intervenant

Pierre LANCELIN Ingénieur CNAM en chimie industrielle et Thèse en chimie et science des matériaux INSA Lyon.

Sa carrière d'abord scientifique en analyse structurale (RMN, SM et Infra Rouge) dans l'industrie chimique et pharmaceutique l'a ensuite conduit à un poste de management d'un département analytique puis à l'étude d'un plan d'investissement des équipements analytiques au niveau mondial dans la société Rhodia. La mise en place de ce plan a été réalisée dans le cadre du développement durable (social, financier et environnement).

En fin de carrière, il a donné des cours de management en Master2 à l'Université de Lyon1 puis encadré des projets de création d'entreprises à l'ESCPE de Lyon et de politique générale des entreprises en école de commerce.